

 **SPORT**  
E SALUTE

SCUOLA  
DELLO SPORT



**IL NOSTRO  
IMPEGNO PER  
LA #QUALITÀ**

# #1 LA SCUOLA DELLO SPORT

1. **LA SCUOLA DELLO SPORT** è la struttura di Sport e Salute S.p.A. incaricata di attuare azioni formative, anche di aggiornamento e di specializzazione per le diverse figure professionali operanti nel mondo dello Sport, con particolare riferimento a quelle di Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Scuole Regionali dello Sport e di sviluppare progetti di ricerca applicata allo Sport. La Scuola dello Sport, inoltre, tramite l'offerta delle proprie competenze al mercato, si posiziona per il suo know how come struttura di riferimento nel campo della formazione sportiva tecnica e manageriale. Si tratta di una realtà unica che è sinonimo di eccellenza e rappresenta un vanto che contribuisce a fare del CONI prima e di Sport e Salute ora, sempre più, un modello di riferimento a livello mondiale.

Il 5 maggio del 1966 la Giunta Nazionale del CONI, sotto la guida illuminata di Giulio Onesti, delibera nella sua riunione n. 212 la nascita della Scuola Centrale dello Sport del Comitato Olimpico Nazionale Italiano, modificato nel 1978 in "Scuola dello Sport".

Il mondo dello Sport deve a Giulio Onesti la creazione di un modello sportivo di successo che ancora oggi, a distanza di anni, conserva forza e originalità. La Scuola dello Sport fu istituita per curare la formazione, l'aggiornamento, il perfezionamento, la specializzazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali, promuovendo, tra l'altro, il progresso di studi e ricerche volti ad utilizzare, nel campo dello Sport, i risultati delle diverse discipline scientifiche.



Gli ambiti di attività della Scuola dello Sport sono i seguenti:

- Formazione, aggiornamento e specializzazione di tecnici e dirigenti che operano nel mondo dello Sport, in stretto rapporto di collaborazione e di scambio con le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate ed altre Istituzioni ed Università, a livello nazionale ed internazionale
- Organizzazione, aggiornamento e qualificazione di esperti e docenti responsabili dei cicli formativi e dell'attività didattica della Scuola dello Sport, delle Scuole Regionali di Sport e delle Federazioni Sportive Nazionali



- Ricerca applicata allo Sport
  - Gestione e messa a disposizione del patrimonio rappresentato dalla Biblioteca Sportiva Nazionale
  - Studio e monitoraggio dei **destinatari della formazione**, dei programmi di formazione in ambito sportivo e delle problematiche connesse alla qualificazione professionale ed all'impiego nel mondo dello sport
- 
- Produzione ed aggiornamento di materiali informativi per uso tecnico-didattico
  - Attività di documentazione che prevede la pubblicazione della "SdS – Scuola dello Sport - Rivista di Cultura Sportiva", organo trimestrale ufficiale a diffusione nazionale ed internazionale, contenente documenti originali italiani e la rassegna dei migliori lavori pubblicati all'estero
  - Pubblicazione di sinossi, testi e dispense riguardanti varie tematiche della Scienza dello Sport e dell'Allenamento, destinati all'aggiornamento degli operatori sportivi

La Scuola dello Sport ha definito, attraverso lo **SNaQ** (Sistema Nazionale di Qualifiche dei Tecnici Sportivi), un sistema di rilevanza normativa nazionale, per la formazione, l'aggiornamento e la certificazione dei Tecnici che operano nel sistema sportivo italiano. Lo **SNaQ** fornisce le coordinate essenziali per costruire un sistema di riferimento in materia di formazione dei quadri sportivi e si inserisce nel quadro di riferimento europeo. L'obiettivo di quest'ultimo è quello di offrire, in un futuro prossimo, a qualsiasi operatore sportivo la possibilità di veder riconosciuto il proprio curriculum in ogni Paese dell'Unione Europea, con la possibilità, di esercitare liberamente la propria attività, anche al di fuori dei confini nazionali.

La Scuola dello Sport è impegnata a definire con le Scuole Regionali dello Sport i contenuti e le metodologie didattiche da seguire per rendere più efficace il Sistema Sportivo Nazionale.

## #2 LA NOSTRA MISSIONE

Sport e Salute S.p.A., partecipata al 100% dal Ministero dell'Economia produce e fornisce servizi di interesse generale a favore dello Sport, secondo le direttive indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di Sport. La Scuola dello Sport attività di formazione e aggiornamento dei quadri tecnici e dirigenziali figure professionali che operano nel contesto sportivo, nonché le attività di ricerca applicata allo Sport.

Il compito della Scuola dello Sport è quello di far propri i bisogni e le aspettative delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate, degli Enti di Promozione Sportiva, delle Società Sportive, delle Amministrazioni dello Stato firmatarie di apposite Convenzioni, di Dirigenti, Quadri e Tecnici e più in generale della Collettività, fornendo loro gli strumenti adeguati per il raggiungimento dei propri obiettivi in materia di Sport.

Uno degli obiettivi strategici di Sport e salute è quello di implementare, nel quadro di un crescente rapporto tra società civile e mondo sportivo, una sempre più efficace informazione-formazione riguardante i corretti stili di vita, ed il ruolo che lo sport praticato, ed ancora di più la diffusione capillare della pratica sportiva tra la popolazione, possono giocare nella prevenzione e nel contenimento delle patologie derivanti da stili di vita non adeguati, da comportamenti e cattive abitudini alimentari.

In tale contesto si è deciso di erogare una serie di webinar aperti alla partecipazione quanto più ampia possibile, che abbiano come caratteristica la divulgazione del ruolo che la costante attività fisica può svolgere nella prevenzione delle malattie legate all'invecchiamento ma anche nella prevenzione e cura di alcune patologie che interessano ampie fasce di popolazione. Proposte che valorizzano e rendono disponibili ad un ampio pubblico, non solo di sportivi, informazioni scientificamente fondate sulla ricerca e sulla pratica clinica, grazie all'intervento di un selezionato pool di docenti messi a disposizione dalla SdS, su temi quali, ad esempio, la nutrizione o gli effetti preventivi e terapeutici dell'esercizio fisico.

Accanto a questo si è dato seguito ad una ulteriore indicazione societaria concernente la necessità di un più stretto rapporto tra le organizzazioni sportive diffuse sul territorio e la società civile, intesa non soltanto come platea dei praticanti, ma più in generale volta alla diffusione di una cultura ed abitudine al movimento, adattandolo alle esigenze dei destinatari in relazione ad età, disponibilità di spazi e tempi. Si tende così a valorizzare la capillarità e la capacità di rapporto degli operatori sportivi, favorendo una lenta ma costante evoluzione delle loro competenze, configurando la SdS come centro di formazione e diffusione di sani stili di vita e socializzazione.

L'offerta formativa si è ulteriormente rivolta alla trattazione del quadro giuridico e finanziario legato al contesto occupazionale dello sport e delle nuove professioni dello sport. Il lavoro sportivo è un argomento di estrema attualità, sociale e giuridica, soprattutto nel momento attuale, nel quale le opportunità di occupazione, ad ogni livello, debbono essere valorizzate e tutelate.

Le proposte formative riguardano inoltre la natura giuridica di associazioni e società sportive, le diverse tipologie contrattuali nel professionismo e nel dilettantismo, e le proposte migliorative in tema di trattamento contributivo e tributario.

Alla luce di quanto esposto la SdS ha pertanto aggiornato e implementato le proprie attività, finalizzandole al raggiungimento dei sopracitati obiettivi, in omaggio ad una precisa direttiva societaria e nel quadro di una sempre maggiore consapevolezza del ruolo che lo sport può e deve svolgere nell'attuale contesto complesso e variegato.

L'ambiente di riferimento nel quale la Scuola dello Sport opera, offre continuamente indicazioni che la stessa, per il suo ruolo, è chiamata a cogliere ed a trasformare in valore per l'intero Sistema Sportivo Nazionale.

La sfida che la Scuola da sempre raccoglie è quella di anticipare, in modo proattivo, i bisogni e le aspettative di tutti gli Stakeholders.

## ECCELLENZA

La Scuola dello Sport intende configurarsi quale riferimento di eccellenza per il Sistema Sportivo Nazionale ed internazionale in materia di formazione ed educazione, al fine di consentire la piena espressione dei talenti di tutti gli attori del mondo sportivo.

**Sport e Salute S.p.A.** ha pertanto individuato nella Cultura della Qualità la leva per supportare l'eccellenza in ogni dimensione dell'istituzione, garantendo i più alti standard nei confronti degli Utenti, degli Studenti, dei Formatori, del Personale tecnico-amministrativo e di tutta la

Comunità.

**Per vincere questa sfida, la Scuola dello Sport ha:**

- definito, attraverso il Sistema Nazionale di Qualifiche degli Operatori Sportivi (SNaQ), il modello nazionale di riferimento per il conseguimento delle qualifiche;
- documentato nel Codice di Eccellenza Professionale i principi e le norme che orientano le scelte ed il comportamento dei propri Formatori nell'obiettivo di soddisfare, anticipare e superare i bisogni e le aspettative di tutti gli Stakeholders;
- sin dal 2004, avviato un percorso basato sulla Cultura della Qualità e finalizzato a soddisfare tutte le parti interessate. A tal fine, progetta, implementa, migliora e sottopone periodicamente ad audit, eseguiti da una terza parte indipendente, il proprio Sistema di Gestione per la Qualità conforme alla norma **UNI EN ISO 9001**.

## RESPONSABILITÀ

La Scuola dello Sport è responsabile, da oltre cinquanta anni, di elaborare, diffondere, migliorare e dinamizzare il patrimonio collettivo delle conoscenze e delle competenze in materia di Sport. Essa agisce coerentemente con la sua Missione, in conformità ai propri doveri istituzionali ed orienta i propri sforzi verso l'eccellenza.

A tal fine

- sono stati opportunamente definiti le responsabilità, le autorità e i ruoli
- viene assicurato il governo attento e sistematizzato dei processi
- è garantita l'efficace allocazione delle risorse
- è promossa ed incoraggiata la cultura della fiducia, volta ad assicurare lo scambio di idee e permettere a tutti gli attori di realizzare appieno il loro potenziale.

## INTEGRITÀ

L'integrità costituisce il criterio che guida i comportamenti della Scuola dello Sport nella realizzazione della propria Missione.

Il sistema valoriale di riferimento si fonda sul principio di legalità, di trasparenza e di integrità e sui doveri di onestà, di equità, di correttezza e di lealtà.

L'espressione di tale impegno è dichiarata nel:

- "Code of Ethics"- IOC
- Statuto Sociale Sport e Salute S.p.A.

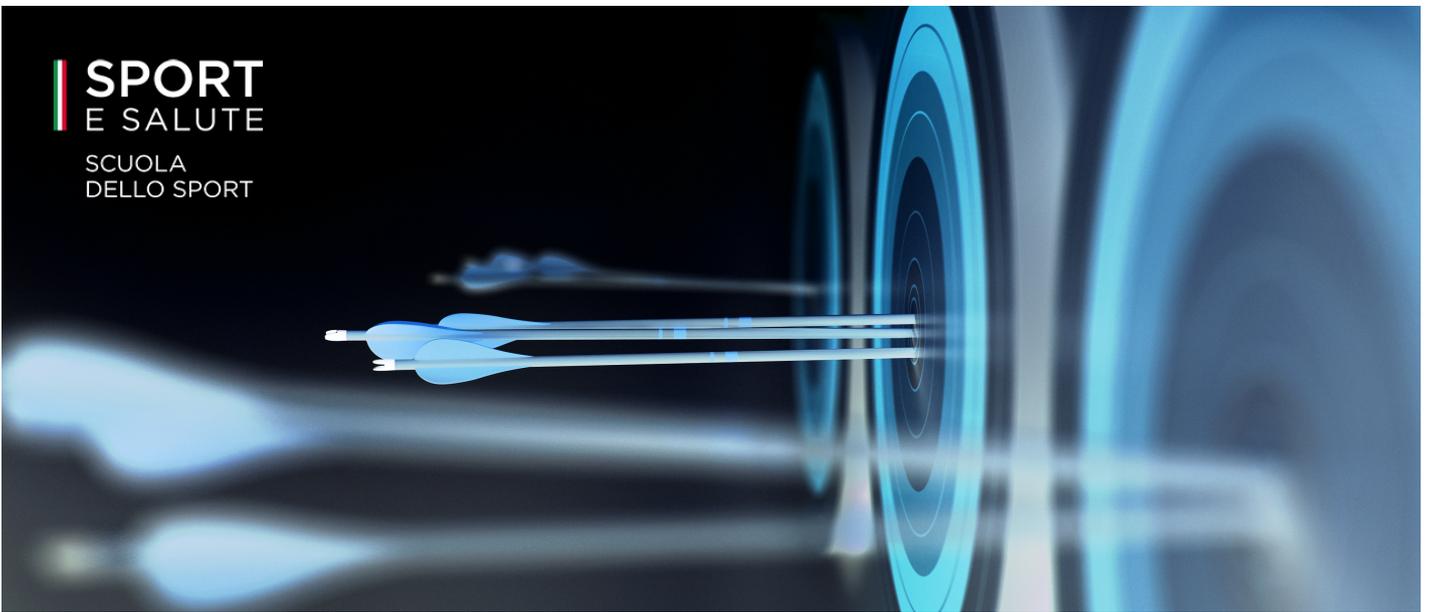
## INCLUSIONE

La Scuola dello Sport considera la costruzione della cultura dell'inclusione, nel rispetto e nella massimizzazione dei contributi che derivano dalla diversità, un elemento portante nella creazione di valore per tutti gli Stakeholders.

La promozione della diversità contribuisce alla generazione di una molteplicità di idee e prospettive utili ad arricchire il patrimonio conoscitivo collettivo e l'ambiente riferimento.

Per raggiungere tale scopo:

- vengono incoraggiati comportamenti che rispettano il diritto delle persone di essere diverse, in considerazione del loro aspetto fisico, dello stile di vita, del genere, dello status sociale, degli orientamenti sessuali, di ogni natura di disabilità ed etnia;
- viene fatto esplicito divieto di adottare comportamenti con connotazioni razziste, sessiste, omofobiche e più in generale discriminatorie;
- vengono favoriti contesti caratterizzati da forte diversità.



## TRADIZIONE E INNOVAZIONE VERSO IL FUTURO

La Scuola dello Sport intende continuare ad onorare i valori portanti che l'hanno contraddistinta, nella sua unicità, sin dai tempi del suo fondatore Giulio Onesti. L'evoluzione del contesto di riferimento, fortemente orientata da dinamiche di interdipendenza, influenza le modalità attraverso le quali soddisfare i bisogni di formazione ed evidenzia la necessità di saper anticipare nuove competenze, ispirate alla continua ricerca dell'eccellenza.

A tal fine, lo sviluppo dell'offerta formativa intende ruotare intorno ai seguenti assi strategici:

- apertura al mondo universitario e ai processi di internazionalizzazione;
- approccio olistico al fine di soddisfare le esigenze formative del sistema sportivo, assimilabile, nella sua multidisciplinarietà, a un sistema complesso;
- confronto con le più recenti acquisizioni scientifiche e con le pratiche tecnico-metodologiche più affermate;
- collaborazioni con l'Istituto di Medicina dello Sport di Sport e Salute e, più in generale, con altri players del mondo della ricerca e dell'innovazione in ambito sportivo.

La Scuola dello Sport, pienamente consapevole dell'importanza delle scelte strategiche operate, continuerà ad utilizzare il Sistema di Gestione per la Qualità al fine di tendere all'Eccellenza nella formazione, nella ricerca e nei servizi agli Utenti e più in generale per realizzare la propria strategia.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rossana Ciuffetti', written in a cursive style.

Direttore

Rossana Ciuffetti

# #3 COME LA SCUOLA DELLO SPORT CREA VALORE



## LEVE STRATEGICHE

**SGQ, Politica ed obiettivi per la Qualità, comunicazione, relazioni esterne, partnership**

**Leadership**

**Organizzazione**

**Conoscenza organizzativa**

**Focalizzazione sul Cliente**

**STRATEGIA**

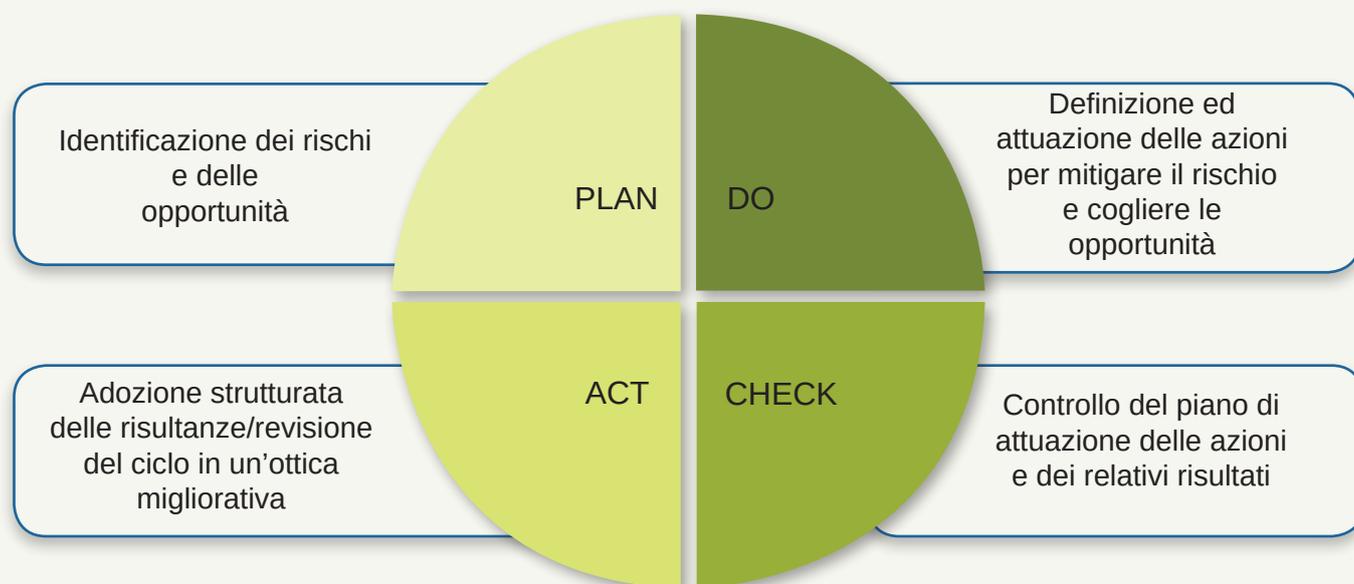
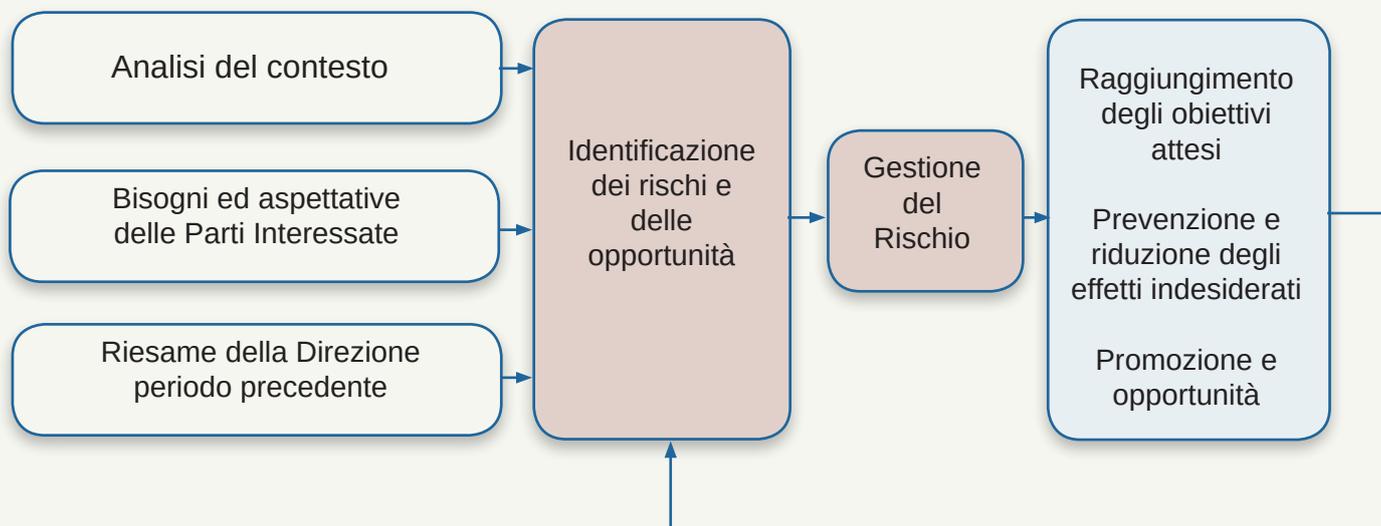
**DELLA SCUOLA DELLO SPORT**

**Strategia Sport e Salute SpA**

**Storia, cultura sportiva, mission, vision e valori della Scuola dello Sport**



# AZIONI PER AFFRONTARE RISCHI E OPPORTUNITÀ



## #4 I NOSTRI PROCESSI E COME LI GOVERNIAMO

La creazione di valore che la Scuola dello Sport mette a disposizione del sistema sportivo ha origine nei processi che la stessa è chiamata a gestire. Essi sono caratterizzati come segue:

- **I processi direzionali**, funzionali alla definizione della Strategia della Scuola dello Sport
- **I processi di supporto**, che assicurano il collegamento logico e funzionale tra la strategia (processi direzionali) e la tattica (processi operativi)
- **I processi operativi**, che tengono sotto controllo l'insieme delle attività.

PROCESSI DIREZIONALI	PROCESSI OPERATIVI	PROCESSI DI SUPPORTO
	GESTIONE DELL'AZIONE FORMATIVA	GESTIONE RELAZIONI CON I PARTNER
GESTIONE STRATEGICA DELLA SCUOLA	GESTIONE DEL PROGETTO DI RICERCA	STRUMENTI PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI
	ATTIVITÀ DI DOCUMENTAZIONE E RICERCA BIBLIOGRAFICA TRAMITE LA BSN	STRUMENTI PER IL CONSEGUIMENTO DELLE PRESTAZIONI
	GESTIONE DELLE SINOSI TEMATICHE	

La centralità della Persona risulta determinante al fine di assicurare che i processi siano governati in maniera ottimale. Pertanto, particolare attenzione viene riposta nei seguenti fattori:

- l'ambiente nel quale i processi sono governati
- la conoscenza organizzativa
- le competenze del Personale impiegato
- la consapevolezza del Personale stesso relativamente al sistema di riferimento nell'ambito del quale sono chiamati a generare valore.

Le leve strategiche che permettono alla Scuola dello Sport di operare in un fertile clima organizzativo sono:

- la qualità delle relazioni tra individuo e management, tra individuo e lavoro e tra individuo e colleghi
- il senso di appartenenza e percezione dei principi condivisi da Sport e Salute S.p.A.
- la coesione dei gruppi di lavoro
- le dinamiche di comunicazione
- la disponibilità e fluidità delle informazioni
- la chiarezza dei ruoli e delle funzioni
- i livelli di soddisfazione
- la motivazione
- la responsabilità e l'autonomia
- la libertà di espressione e, più in generale, le condizioni ambientali e le dimensioni sociali, psicologiche e fisiche.

## #5 IL RUOLO DELLA DIREZIONE

La Direzione si configura come motore ed animatore dell'intero Sistema di Gestione per la Qualità. Si assume la responsabilità del suo corretto funzionamento, mettendo a disposizione le opportune risorse e verificando che lo stesso sistema contribuisca in modo continuativo a gestire proattivamente i processi della Scuola dello Sport. Tali obiettivi sono raggiunti con il coinvolgimento di tutte le Persone: la Direzione "indica la via" attraverso la leadership, assicurando che tutta l'organizzazione sia sulla stessa lunghezza d'onda e coltivi la cultura della Qualità.

## #6 IL VALORE DELLA CONOSCENZA ORGANIZZATIVA

In virtù dell'attività svolta dalla Scuola dello Sport e del suo ruolo nell'ambito della storia della formazione in materia di Sport, la conoscenza organizzativa si configura come risorsa prioritaria ad un livello locale, nazionale ed anche sovranazionale.

Tale ricchezza, unitamente all'esperienza collettiva maturata in più di cinquant'anni di attività, costituisce la base sulla quale generare valore.

La patrimonializzazione di tale conoscenza avviene anche attraverso la grande ricchezza documentale di cui la Scuola dello Sport dispone ed è responsabile. In particolare, la Biblioteca dello Sport, capitale unico di rilevanza nazionale ed internazionale, contribuisce alla valorizzazione della cultura sportiva, offrendo servizi di documentazione e ricerca bibliografica. Si tratta della più ampia ed esaustiva raccolta italiana, specializzata nello Sport e nell'educazione fisica. È composta da circa 40.000 volumi tra cui un fondo antico, che comprende la storia e la storiografia dello sport attraverso documenti che vanno dall'età rinascimentale al XIX secolo ed un settore dedicato alle pubblicazioni periodiche. Questo patrimonio viene sistematicamente arricchito anche attraverso le sinossi tematiche realizzate dalla Scuola dello Sport.

CERTIFICAT

CERTIFICADO

СЕРТИФИКАТ

認證證書

CERTIFICATE

ZERTIFIKAT



Italia

# CERTIFICATO

Nr. 50 100 4694 Rev.010

SI ATTESTA CHE / THIS IS TO CERTIFY THAT

IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA QUALITÀ DI  
THE QUALITY MANAGEMENT SYSTEM OF



**SPORT E SALUTE S.p.A.**

SEDE LEGALE E OPERATIVA: / REGISTERED OFFICE AND OPERATIONAL SITE:

**PIAZZA LAURO DE BOSIS 15 IT - 00135 ROMA (RM)**

È CONFORME AI REQUISITI DELLA NORMA  
HAS BEEN FOUND TO COMPLY WITH THE REQUIREMENTS OF

**UNI EN ISO 9001:2015**

QUESTO CERTIFICATO È VALIDO PER IL SEGUENTE CAMPO DI APPLICAZIONE  
THIS CERTIFICATE IS VALID FOR THE FOLLOWING SCOPE OF APPLICATION

**Progettazione ed erogazione, con particolare riferimento alle attività di Sport e Salute S.p.A. - Scuola dello Sport, di corsi e servizi di: formazione in ambito sportivo e complementare; qualifica professionale e aggiornamento per gli attori sportivi (quadri dirigenziali, quadri tecnici, atleti, ufficiali di gara) con rilascio di crediti formativi ECTS; ricerca applicata allo sport; documentazione e ricerca bibliografica tramite la Biblioteca Sportiva Nazionale; progettazione e realizzazione di sinossi tematiche e pubblicazioni tecniche "Scuola dello Sport a supporto dell' attività formativa (IAF 37, 35)**

***Design and provision of courses and services, especially referred to Sport e Salute S.p.A. - Scuola dello Sport activities, of sport and complementary training; sport professional qualification and lifelong learning programmes for sport people (senior staff, technical managers, athletes, referees) with ECTS credits delivery; sport applied research; documentation and bibliographical research through the Biblioteca Sportiva Nazionale (National Sports Library); design and realization of Scuola dello Sport thematic synopsis and technical publications supporting training processes (IAF 37, 35)***



SGQ N° 049A

Membro degli Accordi di Mutuo Riconoscimento  
EA, IAF e ILAC  
Signatory of EA, IAF and ILAC Mutual  
Recognition Agreements

Per l'Organismo di Certificazione  
For the Certification Body  
**TÜV Italia S.r.l.**

Validità / Validity

Dal / From: **2022-11-26**

Al / To: **2025-11-25**

*Francesco Scarlata*

**Francesco Scarlata**

Direttore Divisione Business Assurance  
Business Assurance Division Manager

Data emissione /  
Issuing Date

**2022-11-21**

**PRIMA CERTIFICAZIONE / FIRST CERTIFICATION: 2004-12-03**

"LA VALIDITÀ DEL PRESENTE CERTIFICATO È SUBORDINATA A SORVEGLIANZA PERIODICA A 12 MESI E AL RIESAME COMPLETO DEL SISTEMA DI GESTIONE AZIENDALE CON PERIODICITÀ TRIENNALE"  
"THE VALIDITY OF THE PRESENT CERTIFICATE DEPENDS ON THE ANNUAL SURVEILLANCE EVERY 12 MONTHS AND ON THE COMPLETE REVIEW OF COMPANY'S MANAGEMENT SYSTEM AFTER THREE-YEARS"



# SPORT E SALUTE

SCUOLA  
DELLO SPORT

La Scuola dello Sport si trova nel Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti"

Largo Giulio Onesti, 1 - 00197 Roma

Contatti: 06/32729162-9235, [sdssegreteria@sportosalute.eu](mailto:sdssegreteria@sportosalute.eu)

[www.scuoladelloport.sportosalute.eu](http://www.scuoladelloport.sportosalute.eu)